

**Pejabat Penasihat Undang-undang  
Legal Office**

Tel : 07-4537471 / 7577 / 7523

Ruj Kami : UTHM.PUU/500-23/5(48)  
Ruj. Tuan :  
Tarikh : 15 April 2025

Puan Farah Deena binti Md Rapee  
Ketua Unit Integriti

Puan

**PELANTIKAN SEBAGAI TIMBALAN Pengerusi BAGI PELAKSANAAN EKOSISTEM  
KONDUSIF SEKTOR AWAM (EKSA), PEJABAT PENASIHAT UNDANG-UNDANG DAN UNIT  
INTEGRITI**

Dengan hormatnya saya merujuk perkara di atas.

2. Sukacita dimaklumkan bahawa puan adalah dilantik sebagai Timbalan Pengerusi bagi Pelaksanaan Ekosistem Kondusif Sektor Awam, Pejabat Penasihat Undang-undang dan Unit Integriti. Pelantikan ini berkuatkuasa mulai dari **15 April 2025 hingga 31 Disember 2026**. Pelantikan ini akan terbatal sekiranya penempatan tugas puan bukan lagi di bawah pusat tanggungjawab ini atau mana yang terdahulu.

3. Tahniah di atas pelantikan ini. Saya penuh yakin puan dapat menjalankan tugas dengan cemerlang bagi memastikan Pelaksanaan Ekosistem Kondusif Sektor Awam di Pejabat Penasihat Undang-undang dan Unit Integriti, UTHM berjalan dengan lancar.

Sekian, terima kasih.

**“DENGAN HIKMAH KITA MENEROKA”  
“MALAYSIA MADANI”**

Yang benar



**NORLIAH BINTI YAAKUB**  
Penasihat Undang-undang  
Samb. 7871

NY/aas/Pelantikan AJK

Ruj Kami : UTHM.PUU/500-23/5(49)  
Ruj. Tuan :  
Tarikh : 15 April 2025

Puan Norsaliza binti Salleh  
Pembantu Tadbir (P/O) Kanan (TBK)  
Pejabat Penasihat Undang-undang

Puan

**PELANTIKAN SEBAGAI SETIAUSAHA BAGI PELAKSANAAN EKOSISTEM KONDUSIF SEKTOR AWAM (EKSA), PEJABAT PENASIHAT UNDANG-UNDANG DAN UNIT INTEGRITI**

Dengan hormatnya saya merujuk perkara di atas.

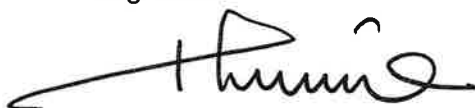
2. Sukacita dimaklumkan bahawa puan adalah dilantik sebagai Setiausaha bagi Pelaksanaan Ekosistem Kondusif Sektor Awam, Pejabat Penasihat Undang-undang dan Unit Integriti. Pelantikan ini berkuatkuasa mulai dari **15 April 2025 hingga 31 Disember 2026**. Pelantikan ini akan terbatal sekiranya penempatan tugas puan bukan lagi di bawah pusat tanggungjawab ini atau mana yang terdahulu.

3. Tahniah di atas pelantikan ini. Saya penuh yakin puan dapat menjalankan tugas dengan cemerlang bagi memastikan Pelaksanaan Ekosistem Kondusif Sektor Awam di Pejabat Penasihat Undang-undang dan Unit Integriti, UTHM berjalan dengan lancar.

Sekian, terima kasih.

**“DENGAN HIKMAH KITA MENEROKA”  
“MALAYSIA MADANI”**

Yang benar



**NORLIAH BINTI YAĀKUB**  
Penasihat Undang-undang  
Samb. 7871

NY/aas/Pelantikan AJK

Ruj Kami : UTHM.PUU/500-23/5(50)  
Ruj. Tuan :  
Tarikh : 15 April 2025

Cik Azlinda binti Ahmad@Salleh  
Setiausaha Pejabat  
Pejabat Penasihat Undang-undang

Puan

**PELANTIKAN SEBAGAI KETUA JAWATANKUASA AUDIT BAGI PELAKSANAAN  
EKOSISTEM KONDUSIF SEKTOR AWAM (EKSA), PEJABAT PENASIHAT UNDANG-  
UNDANG DAN UNIT INTEGRITI**

Dengan hormatnya saya merujuk perkara di atas.

2. Sukacita dimaklumkan bahawa puan adalah dilantik sebagai Ketua Jawatankuasa Audit bagi Pelaksanaan Ekosistem Kondusif Sektor Awam, Pejabat Penasihat Undang-undang dan Unit Integriti. Pelantikan ini berkuatkuasa mulai dari **15 April 2025 hingga 31 Disember 2026**. Pelantikan ini akan terbatal sekiranya penempatan tugas puan bukan lagi di bawah pusat tanggungjawab ini atau mana yang terdahulu.

3. Tahniah di atas pelantikan ini. Saya penuh yakin puan dapat menjalankan tugas dengan cemerlang bagi memastikan Pelaksanaan Ekosistem Kondusif Sektor Awam di Pejabat Penasihat Undang-undang dan Unit Integriti, UTHM berjalan dengan lancar.

Sekian, terima kasih.

**“DENGAN HIKMAH KITA MENEROKA”  
“MALAYSIA MADANI”**

Yang benar



**NORLIAH BINTI YAAKUB**  
Penasihat Undang-undang  
Samb. 7871

Ruj Kami : UTHM.PUU/500-23/5(54)  
Ruj. Tuan :  
Tarikh : 15 April 2025

Encik Zainizam bin Md Saeim  
Pembantu Tadbir (P/O) Kanan  
Unit Integriti

Tuan

**PELANTIKAN SEBAGAI AHLI JAWATANKUASA AUDIT BAGI PELAKSANAAN EKOSISTEM  
KONDUSIF SEKTOR AWAM (EKSA), PEJABAT PENASIHAT UNDANG-UNDANG DAN UNIT  
INTEGRITI**

Dengan hormatnya saya merujuk perkara di atas.

2. Sukacita dimaklumkan bahawa tuan adalah dilantik sebagai Ahli Jawatankuasa Audit bagi Pelaksanaan Ekosistem Kondusif Sektor Awam, Pejabat Penasihat Undang-undang dan Unit Integriti yang diketuai oleh Cik Azlinda binti Ahmad@Salleh. Pelantikan ini berkuatkuasa mulai dari **15 April 2025 hingga 31 Disember 2026**. Pelantikan ini akan terbatal sekiranya penempatan tugas tuan bukan lagi di bawah pusat tanggungjawab ini atau mana yang terdahulu.

3. Tahniah di atas pelantikan ini. Saya penuh yakin tuan dapat menjalankan tugas dengan cemerlang bagi memastikan Pelaksanaan Ekosistem Kondusif Sektor Awam di Pejabat Penasihat Undang-undang dan Unit Integriti, UTHM berjalan dengan lancar.

Sekian, terima kasih.

**"DENGAN HIKMAH KITA MENEROKA"**  
**"MALAYSIA MADANI"**

Yang benar



**NORLIAH BINTI YAAKUB**  
Penasihat Undang-undang  
Samb. 7871

NY/aas/Pelantikan AJK

**Pejabat Penasihat Undang-undang  
Legal Office**

Tel : 07-4537471 / 7577 / 7523

Ruj Kami : UTHM.PUU/500-23/5(51)

Ruj. Tuan :

Tarikh : 15 April 2025

Puan Hjh Nafisah binti Hamzah  
Pegawai Undang-undang  
Pejabat Penasihat Undang-undang

Puan

**PELANTIKAN SEBAGAI KETUA JAWATANKUASA LATIHAN BAGI PELAKSANAAN  
EKOSISTEM KONDUSIF SEKTOR AWAM (EKSA), PEJABAT PENASIHAT UNDANG-  
UNDANG DAN UNIT INTEGRITI**

Dengan hormatnya saya merujuk perkara di atas.

2. Sukacita dimaklumkan bahawa puan adalah dilantik sebagai Ketua Jawatankuasa Latihan bagi Pelaksanaan Ekosistem Kondusif Sektor Awam, Pejabat Penasihat Undang-undang dan Unit Integriti. Pelantikan ini berkuatkuasa mulai dari **15 April 2025 hingga 31 Disember 2026**. Pelantikan ini akan terbatal sekiranya penempatan tugas puan bukan lagi di bawah pusat tanggungjawab ini atau mana yang terdahulu.

3. Tahniat di atas pelantikan ini. Saya penuh yakin puan dapat menjalankan tugas dengan cemerlang bagi memastikan Pelaksanaan Ekosistem Kondusif Sektor Awam di Pejabat Penasihat Undang-undang dan Unit Integriti, UTHM berjalan dengan lancar.

Sekian, terima kasih.

**“DENGAN HIKMAH KITA MENEROKA”  
“MALAYSIA MADANI”**

Yang benar



**NORLIAH BINTI YAAKUB**  
Penasihat Undang-undang  
Samb. 7871

Ruj Kami : UTHM.PUU/500-23/5(56)  
Ruj. Tuan :  
Tarikh : 15 April 2025

Cik Sharifah Liyana Marissa binti Syed Abdul Malik  
Penolong Pendaftar  
Unit Integriti

Puan

**PELANTIKAN SEBAGAI AHLI JAWATANKUASA LATIHAN BAGI PELAKSANAAN  
EKOSISTEM KONDUSIF SEKTOR AWAM (EKSA), PEJABAT PENASIHAT UNDANG-  
UNDANG DAN UNIT INTEGRITI**

Dengan hormatnya saya merujuk perkara di atas.

2. Sukacita dimaklumkan bahawa puan adalah dilantik sebagai Ahli Jawatankuasa Latihan bagi Pelaksanaan Ekosistem Kondusif Sektor Awam, Pejabat Penasihat Undang-undang dan Unit Integriti yang diketuai oleh Puan Hjh. Nafisah binti Hamzah. Pelantikan ini berkuatkuasa mulai dari **15 April 2025 hingga 31 Disember 2026**. Pelantikan ini akan terbatal sekiranya penempatan tugas puan bukan lagi di bawah pusat tanggungjawab ini atau mana yang terdahulu.

3. Tahniah di atas pelantikan ini. Saya penuh yakin puan dapat menjalankan tugas dengan cemerlang bagi memastikan Pelaksanaan Ekosistem Kondusif Sektor Awam di Pejabat Penasihat Undang-undang dan Unit Integriti, UTHM berjalan dengan lancar.

Sekian, terima kasih.

**“DENGAN HIKMAH KITA MENEROKA”  
“MALAYSIA MADANI”**

Yang benar



**NORLIAH BINTI YAAKUB**  
Penasihat Undang-undang  
Samb. 7871

*NY/aas/Pelantikan AJK*



**Pejabat Penasihat Undang-undang  
Legal Office**

Tel : 07-4537471 / 7577 / 7523

Ruj Kami : UTHM.PUU/500-23/5(52)  
Ruj. Tuan :  
Tarikh : 15 April 2025

Puan Syahinaz binti Arsad  
Penolong Pendaftar Kanan  
Pejabat Penasihat Undang-undang

Puan

**PELANTIKAN SEBAGAI KETUA JAWATANKUASA KESERAGAMAN BAGI PELAKSANAAN  
EKOSISTEM KONDUSIF SEKTOR AWAM (EKSA), PEJABAT PENASIHAT UNDANG-  
UNDANG DAN UNIT INTEGRITI**

Dengan hormatnya saya merujuk perkara di atas.

2. Sukacita dimaklumkan bahawa puan adalah dilantik sebagai Ketua Jawatankuasa Keseragaman bagi Pelaksanaan Ekosistem Kondusif Sektor Awam, Pejabat Penasihat Undang-undang dan Unit Integriti. Pelantikan ini berkuatkuasa mulai dari **15 April 2025 hingga 31 Disember 2026**. Pelantikan ini akan terbatal sekiranya penempatan tugas puan bukan lagi di bawah pusat tanggungjawab ini atau mana yang terdahulu.

3. Tahniat di atas pelantikan ini. Saya penuh yakin puan dapat menjalankan tugas dengan cemerlang bagi memastikan Pelaksanaan Ekosistem Kondusif Sektor Awam di Pejabat Penasihat Undang-undang dan Unit Integriti, UTHM berjalan dengan lancar.

Sekian, terima kasih.

**“DENGAN HIKMAH KITA MENEROKA”  
“MALAYSIA MADANI”**

Yang benar



**NORLIAH BINTI YAAKUB**  
Penasihat Undang-undang  
Samb. 7871

Ruj Kami : UTHM.PUU/500-23/5(57)  
Ruj. Tuan :  
Tarikh : 15 April 2025

Puan Noraspalela binti Sabran  
Pembantu Tadbir (P/O) Kanan (TBK)

Puan Nur Aziah binti Sulaiman  
Pembantu Tadbir (P/O) Kanan (TBK)

Puan Norhanida binti Md Fadzil  
Pembantu Tadbir (P/O) Kanan (TBK)

Encik Mohd Azman bin Md Wahab  
Pembantu Khidmat Am  
Pejabat Penasihat Undang-undang

Tuan / Puan

**PELANTIKAN SEBAGAI AHLI JAWATANKUASA KESERAGAMAN BAGI PELAKSANAAN  
EKOSISTEM KONDUSIF SEKTOR AWAM (EKSA), PEJABAT PENASIHAT UNDANG-  
UNDANG DAN UNIT INTEGRITI**

Dengan hormatnya saya merujuk perkara di atas.

2. Sukacita dimaklumkan bahawa tuan / puan adalah dilantik sebagai Ahli Jawatankuasa Keseragaman bagi Pelaksanaan Ekosistem Kondusif Sektor Awam, Pejabat Penasihat Undang-undang dan Unit Integriti yang diketuai oleh Puan Syahinaz binti Arsad. Pelantikan ini berkuatkuasa mulai dari **15 April 2025 hingga 31 Disember 2026**. Pelantikan ini akan terbatal sekiranya penempatan tugas tuan / puan bukan lagi di bawah pusat tanggungjawab ini atau mana yang terdahulu.

3. Tahniah di atas pelantikan ini. Saya penuh yakin tuan / puan dapat menjalankan tugas dengan cemerlang bagi memastikan Pelaksanaan Ekosistem Kondusif Sektor Awam di Pejabat Penasihat Undang-undang dan Unit Integriti, UTHM berjalan dengan lancar.

Sekian, terima kasih.

...2/-



UTHM.PUU/500-23/5(57)

- 2 -

**“DENGAN HIKMAH KITA MENEROKA”**  
**“MALAYSIA MADANI”**

Yang benar

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Norliah Binti Yaa Kub', with a stylized flourish at the end.

**NORLIAH BINTI YAAKUB**  
Penasihat Undang-undang  
Samb. 7871

*NY/aas/Pelantikan AJK*

**Pejabat Penasihat Undang-undang  
Legal Office**

Tel : 07-4537471 / 7577 / 7523

Ruj Kami : UTHM.PUU/500-23/5(53)  
Ruj. Tuan :  
Tarikh : 15 April 2025

Encik Ardi Yusnar bin Md Nasir  
Ketua Pembantu Tadbir (P/O)  
Pejabat Penasihat Undang-undang

Tuan

**PELANTIKAN SEBAGAI KETUA JAWATANKUASA PROMOSI BAGI PELAKSANAAN  
EKOSISTEM KONDUSIF SEKTOR AWAM (EKSA), PEJABAT PENASIHAT UNDANG-  
UNDANG DAN UNIT INTEGRITI**

Dengan hormatnya saya merujuk perkara di atas.

2. Sukacita dimaklumkan bahawa tuan adalah dilantik sebagai Ketua Jawatankuasa Promosi bagi Pelaksanaan Ekosistem Kondusif Sektor Awam, Pejabat Penasihat Undang-undang dan Unit Integriti. Pelantikan ini berkuatkuasa mulai dari **15 April 2025 hingga 31 Disember 2026**. Pelantikan ini akan terbatal sekiranya penempatan tugas tuan bukan lagi di bawah pusat tanggungjawab ini atau mana yang terdahulu.

3. Tahniat di atas pelantikan ini. Saya penuh yakin tuan dapat menjalankan tugas dengan cemerlang bagi memastikan Pelaksanaan Ekosistem Kondusif Sektor Awam di Pejabat Penasihat Undang-undang dan Unit Integriti, UTHM berjalan dengan lancar.

Sekian, terima kasih.

**“DENGAN HIKMAH KITA MENEROKA”  
“MALAYSIA MADANI”**

Yang benar



**NORLIAH BINTI YAAKUB**  
Penasihat Undang-undang  
Samb. 7871

Ruj Kami : UTHM.PUU/500-23/5(55)  
Ruj. Tuan :  
Tarikh : 15 April 2025

Encik Abdullah Fairuz bin Md Rajab  
Penolong Pegawai Tadbir  
Unit Integriti

Tuan

**PELANTIKAN SEBAGAI AHLI JAWATANKUASA PROMOSI BAGI PELAKSANAAN  
EKOSISTEM KONDUSIF SEKTOR AWAM (EKSA), PEJABAT PENASIHAT UNDANG-  
UNDANG DAN UNIT INTEGRITI**

Dengan hormatnya saya merujuk perkara di atas.

2. Sukacita dimaklumkan bahawa tuan adalah dilantik sebagai Ahli Jawatankuasa Promosi bagi Pelaksanaan Ekosistem Kondusif Sektor Awam, Pejabat Penasihat Undang-undang dan Unit Integriti yang diketuai oleh Encik Ardi Yusnar bin Md Nasir. Pelantikan ini berkuatkuasa mulai dari **15 April 2025 hingga 31 Disember 2026**. Pelantikan ini akan terbatal sekiranya penempatan tugas tuan bukan lagi di bawah pusat tanggungjawab ini atau mana yang terdahulu.

3. Tahniah di atas pelantikan ini. Saya penuh yakin tuan dapat menjalankan tugas dengan cemerlang bagi memastikan Pelaksanaan Ekosistem Kondusif Sektor Awam di Pejabat Penasihat Undang-undang dan Unit Integriti, UTHM berjalan dengan lancar.

Sekian, terima kasih.

**"DENGAN HIKMAH KITA MENEROKA"**  
**"MALAYSIA MADANI"**

Yang benar



**NORLIAH BINTI YAAKUB**  
Penasihat Undang-undang  
Samb. 7871

*NY/aas/Pelantikan AJK*